

# Curso de Gestão de Stocks e Armazéns



Refª PT880

## DESTINATÁRIOS

Dirigentes, Directores, Quadros Superiores, Chefes de Projecto e Técnicos de Perfuração e Sondagens ou Técnicos que actuam ou desejam actuar na área de Stocks e Armazéns.

## DURAÇÃO

12 Horas (2 dias)

## METODOLOGIA

O curso terá uma componente teórica, reforçada com exercícios de cálculo utilizados em Modelos de Gestão de Stocks, Armazéns e Inventários.

## Gestão de Stocks e Armazéns

Este curso permite-lhe adquirir competências críticas de gestão de stocks, armazéns e inventários, através da aplicação de métodos e melhores práticas das várias dimensões da gestão de stocks e armazenagem e da liderança eficaz de equipa.

Este curso é ministrado por profissionais e professores universitários da com uma elevada experiência na área de Gestão de Stocks, Armazéns e Inventários

## OBJECTIVOS

Desenvolver novos líderes, com o conhecimento adequado ao nível de gestão e de tecnologias, técnicas e ferramentas utilizadas na Gestão de Stocks, Armazéns e Inventários.

## CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS

### Módulo 1: **Introdução à Gestão de Stocks**

- \* Conceito de stocks e de SKU
- \* Motivos que levam à criação de stocks
- \* Tipos de stocks e evolução gráfica dos stocks
- \* Importância Estratégica dos Stocks e Integração
- \* Principais Custos de Stocks

### Módulo 2: **Gestão Económica dos Stocks**

- \* Objetivos da Gestão Económica dos Stocks
- \* Parâmetros da Gestão de Stocks
- \* Custos de Stockagem
  - o Custos directos
  - o Custos indirectos
  - o Custo anual do(s) stock(s)
- \* Modelos Determinísticos
- \* Modelos Estocásticos de procura
  - o Fontes de incerteza
  - o Níveis de encomenda
  - o Dimensionamento de stocks de segurança
- \* Análise ABC de Stocks

### Módulo 3: **Gestão de Armazéns e Inventários**

- \* Tipos de armazéns e Layouts (caraterísticas, dimensionamento, fluxos: em U, em L e I, etc...);
- \* Fluxos e Manuseamento de Materiais no Armazém (altura, peso e tipos de produto)
- \* Tarefas administrativas do armazém: da receção à expedição;
- \* Tipos de inventário e Metodologias de realização de inventários
- \* Conceito de Inventário e a sua importância para a gestão eficaz de stocks
- \* Tipos de inventário e Metodologias de realização de inventários
- \* Periodicidade dos inventários e Quebras e desvios de stocks

### Módulo 4: **KPI's, Sistemas de Informação e Compliance**

- \* Definição de KPI – Key Performance Indicators
- \* Etapas para definição de KPI's
- \* Principais KPI's na Gestão de Stocks
- \* Sistemas de Informação de Suporte aos Stocks
- \* Compliance, Ética e Legislação

Avaliação e fecho.